

**Дорожная карта по реализации  
среднесрочной программы повышения образовательных результатов в МБОУ «Волошинская СОШ»  
на 2021-2023 годы**

| №   | Мероприятия  | Ключевые мероприятия и результаты, сроки реализации   |  |  | Ответственный исполнитель   | Результат и (или) документы, закрепляющие результат |
|---|--|---|--|--|---|---|
|   |  | 2021  | 2022   | 2023   |   |   |
| <b>Создание и функционирование структуры управления (нормативно-правовое обеспечение)</b> |  |   |  |  |   |   |
| 1   | Создание школьной команды (рабочей группы) по координации работ по повышению качества образования. | <p>Создана рабочая группа.</p> <p>Определён порядок работы рабочей группы, включая состав задач, функций, механизмы организации работы (периодичность заседаний, повестки заседаний и т.д.).</p> <p>Анализ и оценка реализации приоритетов программы по повышению качества.</p> <p>Выработка предложений и рекомендаций на основе данных мониторинга хода реализации программы.<br/><i>Март 2021-декабрь 2021</i></p> | <p>Проведен анализ и оценка реализации приоритетов программы.</p> <p>Выработаны предложения и рекомендации на основе данных мониторинга хода реализации программы.</p> <p>Проведение заседаний рабочей группы не реже 1 раза в полугодие.<br/><i>Январь-декабрь 2022</i></p> | <p>Проведен анализ и оценка реализации приоритетов программы.</p> <p>Выработаны предложения и рекомендации на основе данных мониторинга хода реализации программы.</p> <p>Проведение заседаний рабочей группы не реже 1 раза в полугодие.<br/><i>Январь-декабрь 2023</i></p> | <p>Директор школы<br/>Данильченко<br/>Е. А.</p> <p>Заместитель директора по УВР<br/>Дунаева Н. Л.</p> | <p>Приказ ОО</p> <p>Протоколы заседаний</p>         |

|  |  |  |  |  |   |   |
|--|--|--|--|--|---|---|
| 2  | Внесение изменений в локально-нормативные акты, регламентирующие внутреннюю систему оценки качества образования (ВСОКО) в ОО                     | Актуализация содержания компонентов системы внутренней оценки качества образования ОО для повышения эффективности работы по повышению качества (результаты-анализ-план-деятельность).<br><i>Апрель-июнь 2021</i>   | Актуализация содержания компонентов системы внутренней оценки качества образования ОО для повышения эффективности работы по повышению качества (результаты-анализ-план-деятельность).<br><i>Апрель-июнь 2022</i> | Актуализация содержания компонентов системы внутренней оценки качества образования ОО для повышения эффективности работы по повышению качества (результаты-анализ-план-деятельность).<br><i>Апрель-июнь 2023</i> | Директор школы<br>Данильченко<br>Е. А.<br><br>Рабочая группа                            | Приведение в соответствие действующей нормативно-правовой базе локальных актов ОО.<br><br>Актуализация системы ВСОКО. |
| 3  | Семинары для руководителей и педагогов ШНОР на базе школ с высокими результатами обучения  | Семинары для руководителей и педагогов ШНОР на базе школ с высокими результатами обучения по следующим вопросам:<br>-ВСОКО- инструмент управления качеством образования;<br>-Технологии выравнивания возможностей обучающихся ШНОР.<br><i>На протяжении срока реализации Программы</i> |  |  | Директор школы<br>Данильченко<br>Е. А.<br>Заместитель директора по УВР<br>Дунаева Н. Л. | Участие в семинарах   |
| <b>Анализ образовательных результатов, оценка потребностей педагогов в необходимых для повышения качества образования компетенциях</b> |  |  |  |  |   |   |
| 4  | Сбор и анализ данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы ОО, на основе которого осуществлена идентификация ШНОР. | Рассмотрение результатов проведенного анализа данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы ОО.<br><i>Март 2021</i>   | Анализ данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы ОО.<br><i>Март 2022</i>  | Анализ данных об образовательных результатах и внешних социальных условиях работы ОО.<br><i>Март 2023</i>  | Заместитель директора по УВР<br>Дунаева Н. Л.<br><br>Рабочая группа                     | База данных об образовательных результатах ОО<br><br>Аналитические справки  |
| 5  | Встречи с муниципальным координатором, тьюторами.  | Участие в установочном семинаре для школ-участниц реализации Программы на муниципальном уровне.<br><i>1 раз в год</i><br><br>Анализ сложившейся  | Участие в установочном семинаре для школ-участниц реализации Программы на муниципальном уровне.<br><i>1 раз в год</i><br><br>Анализ сложившейся  | Участие в установочном семинаре для школ-участниц реализации Программы на муниципальном уровне.<br><i>1 раз в год</i><br><br>Анализ сложившейся  | Директор школы<br>Данильченко<br>Е. А.<br>Заместитель директора по УВР<br>Дунаева Н. Л. | Корректировка планов реализации Программы.  |

|   |   | ситуации, выработка совместной стратегии работы по реализации Программы.<br><i>Не менее 3 раз в год</i>  | ситуации, выработка совместной стратегии работы по реализации Программы.<br><i>Не менее 3 раз в год</i>  | ситуации, выработка совместной стратегии работы по реализации Программы.<br><i>Не менее 3 раз в год</i>  |   |   |
|---|---|--|--|--|---|---|
| 6 | Анализ кадрового состава, данных о прохождении курсов повышения квалификации. | <p>Диагностика учительских дефицитов педагогов (анкетирование, профессиональная самодиагностика).</p> <p>Анализ данных о количественных и качественных характеристиках потребностей (в т.ч. профессиональных дефицитов) педагогических кадров</p> <p>На основе данных, полученных в ходе анализа, сформирована карта профессиональных дефицитов педагогических работников в компетенциях, необходимых для повышения качества образования.</p> <p>Сбор и анализ данных по федеральным, региональным и</p> | <p>Диагностика учительских дефицитов педагогов (анкетирование, профессиональная самодиагностика).</p> <p>Анализ данных о количественных и качественных характеристиках потребностей (в т.ч. профессиональных дефицитов) педагогических кадров</p> <p>На основе данных, полученных в ходе анализа, сформирована карта профессиональных дефицитов педагогических работников в компетенциях, необходимых для повышения качества образования.</p> <p>Сбор и анализ данных по федеральным, региональным и</p> | <p>Диагностика учительских дефицитов педагогов (анкетирование, профессиональная самодиагностика).</p> <p>Анализ данных о количественных и качественных характеристиках потребностей (в т.ч. профессиональных дефицитов) педагогических кадров</p> <p>На основе данных, полученных в ходе анализа, сформирована карта профессиональных дефицитов педагогических работников в компетенциях, необходимых для повышения качества образования.</p> <p>Сбор и анализ данных по федеральным, региональным и</p> | <p>Заместитель директора по УВР<br/>Дунаева Н. Л.</p> <p>Рабочая группа</p> | Карта дефицитов педагогических компетенций. |

|  |   |  |  |   |  |  |
|--|---|--|--|---|--|--|
|  |   | муниципальным оценочным процедурам образовательных достижений обучающихся с определением количественных и качественных характеристик потребностей.<br><i>Не менее 1 раза в год.</i>  | муниципальным оценочным процедурам образовательных достижений обучающихся с определением количественных и качественных характеристик потребностей.<br><i>Не менее 1 раза в год.</i>  | муниципальным оценочным процедурам образовательных достижений обучающихся с определением количественных и качественных характеристик потребностей.<br><i>Не менее 1 раза в год.</i>   |  |  |
| <b>Разработка, реализация и коррекция программы повышения образовательных результатов на школьном уровне</b> |   |  |  |   |  |  |
| 7  | Разработка, реализация и корректировка школьной программы повышения образовательных результатов с учетом анализа данных ВСОКО и внешних оценочных процедур. (в рамках федерального проекта поддержки ШНОР). | Разработана и реализуется школьная программа повышения образовательных результатов с учетом анализа данных ВСОКО и внешних оценочных процедур с использованием методических рекомендаций ФИС ОКО по разработке школьной программы.<br>В программе учтены:<br>– цели, задачи;<br>– федеральные, региональные и муниципальные приоритеты системы образования в области повышения качества образования;<br>– последовательность | Откорректирована школьная программа повышения образовательных результатов с учетом анализа данных ВСОКО и внешних оценочных процедур за предыдущий год.<br><br>Реализуются основные приоритеты школьной программы повышения образовательных результатов. | Откорректирована школьная программа повышения образовательных результатов с учетом анализа данных ВСОКО и внешних оценочных процедур за предыдущий год.<br><br>Реализованы и откорректированы основные приоритеты школьной программы повышения образовательных результатов. | Директор школы<br>Данильченко<br>Е. А.<br>Заместитель директора по УВР<br>Дунаева Н. Л.<br><br>Рабочая группа<br>Педагоги ОО | Среднесрочная программа повышения образовательных результатов в МБОУ «Волошинская СОШ» на 2021-2023 годы (с учетом муниципальной программы в рамках федерального проекта поддержки ШНОР) |

|   |  |   |   |   |   |  |
|---|--|---|---|---|---|--|
|   |  | мероприятий<br>(локальные проекты,<br>ресурсы, целевые<br>показатели).<br><i>Март 2021- август 2021</i>   | <i>Август 2022</i>  | <i>Август 2023</i>  |   |  |
| <b>Создание информационно-коммуникационной инфраструктуры поддержки реализации программы повышения образовательных результатов на школьном уровне</b> |  |   |   |   |   |  |
| 8   | Поддержка специализированной страницы на сайте школы для информирования общественности о ходе реализации программы повышения образовательных результатов (размещения актуальной информации и документов по реализации программы) | Размещены на сайте школы основные документы, в том числе:<br>– Школьная программа повышения образовательных результатов.<br>– Дорожная карта реализации программы.<br>– Отчетные документы.<br>– Нормативно-правовые документы.<br>– Информация о проводимых мероприятиях.<br><br><i>Март 2021 Декабрь 2021</i> | Размещены на сайте школы основные документы, в том числе:<br>– Школьная программа повышения образовательных результатов.<br>– Дорожная карта реализации программы.<br>– Отчетные документы.<br>– Нормативно-правовые документы.<br>– Информация о проводимых мероприятиях.<br><br><i>Март 2022 Декабрь 2022</i> | Размещены на сайте школы основные документы, в том числе:<br>– Школьная программа повышения образовательных результатов.<br>– Дорожная карта реализации программы.<br>– Отчетные документы.<br>– Нормативно-правовые документы.<br>– Информация о проводимых мероприятиях.<br><br><i>Март 2023 Декабрь 2023</i> | Директор школы<br>Данильченко<br>Е. А.<br>Заместитель директора по УВР<br>Дунаева Н. Л. | Специализированная страница на сайте школы с актуальной информацией и документами по реализации программы. |
| 9   | Представление эффективных практик педагогов по повышению образовательных результатов в педагогических сообществах в открытом информационном пространстве (сети   | Сформирован пакет методических материалов, полезных ссылок по тематикам повышения образовательных результатов, цифровая образовательная среда, центр «Точка роста» и др.  | Обновлен пакет методических материалов, полезных ссылок по тематикам повышения образовательных результатов, цифровая образовательная среда, центр «Точка роста» и др.   | Пополнен пакет методических материалов, полезных ссылок по тематикам повышения образовательных результатов, ресурсы для цифровой трансформации школы и др.  | Рабочая группа<br>Педагоги ОО   | Специализированные материалы и ссылки размещены на школьном сайте.   |

|   | Интернет).   | Декабрь 2021  | Декабрь 2022   | Декабрь 2023  |   |   |
|---|--|---|--|---|---|---|
| 10  | Организация сетевого взаимодействия и сотрудничества ШНОР и ШССУ со школами с высокими результатами обучения, на основе договоров о сотрудничестве.                | Заключение договоров о сетевом взаимодействии и сотрудничестве ШНОР со школами с высокими результатами обучения.<br><i>На протяжении срока реализации Программы</i>   |  |   | Директор школы<br>Данильченко<br>Е. А.                                    | Договоры о сетевом взаимодействии                                     |
| <b>Реализация механизмов повышения квалификации, профессионального мастерства педагогических кадров в области повышения образовательных результатов</b> |  |   |  |   |   |   |
| 11  | Организация обучения педагогов на курсах повышения квалификации, профессиональной переподготовки по тематикам, связанным с повышением образовательных результатов. | Заключение договоров с ИПК по обучению педагогов по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки по тематикам, связанным с повышением образовательных результатов.<br><i>Март 2021- декабрь 2021</i> | Заключение договоров с ИПК по обучению педагогов по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки по тематикам, связанным с повышением образовательных результатов.<br><i>Январь 2022 - декабрь 2022</i> | Заключение договоров с ИПК по обучению педагогов по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки по тематикам, связанным с повышением образовательных результатов<br><i>Январь 2023 - декабрь 2023</i> | Директор школы<br>Данильченко<br>Е. А.<br>Муниципальный координатор школы | План повышения квалификации педагогов.                                |
| 12  | Организация обучающих семинаров, методических объединений по тематикам, связанным с повышением образовательных результатов.  | Проведение школьных мероприятий в рамках программы повышения образовательных результатов, плана методической работы, ШМО.<br>Участие педагогов в мероприятиях «Педагогической   | Проведение школьных мероприятий в рамках программы повышения образовательных результатов, плана методической работы, ШМО.<br>Участие педагогов в мероприятиях «Педагогической  | Проведение школьных мероприятий в рамках программы повышения образовательных результатов, плана методической работы, ШМО.<br>Участие педагогов в мероприятиях «Педагогической   | Члены школьного методического совета.<br>Руководители ШМО.                | Информация о проведённых мероприятиях представлена на школьном сайте. |

|    |  |  |   |   |  |                                 |
|----|--|--|---|---|--|---------------------------------|
|    |  | <p>лаборатории» и «Методической лаборатории» на муниципальном уровне<br/><i>В течение 2021 года</i></p>  | <p>лаборатории» и «Методической лаборатории» на муниципальном уровне<br/><i>В течение 2022 года</i></p> <p>Участие в установочном семинаре для школьниц реализации Программы на муниципальном уровне.<br/><i>1 раз в год</i></p> <p>Встречи с муниципальным координатором, тьюторами. Анализ сложившейся ситуации, выработка совместной стратегии работы по реализации Программы.<br/><i>Не менее 3 раз в год</i></p> | <p>лаборатории» и «Методической лаборатории» на муниципальном уровне<br/><i>В течение 2023 года</i></p> <p>Участие в установочном семинаре для школьниц реализации Программы на муниципальном уровне.<br/><i>1 раз в год</i></p> <p>Встречи с муниципальным координатором, тьюторами. Анализ сложившейся ситуации, выработка совместной стратегии работы по реализации Программы.<br/><i>Не менее 3 раз в год</i></p> | <p>Директор школы<br/>Данильченко Е. А.<br/>Заместитель директора по УВР<br/>Дунаева Н. Л.</p> |                                 |
| 13 | <p>Участие в курсах «Современный учитель» педагогов ШНОР и «Точка роста».</p> <p>Смотр-конкурс лучших практик преподавания в ШНОР.</p> | <p>Курсовая переподготовка учителей на курсах «Современный учитель» на базе Академии повышения квалификации.<br/><i>Май- ноябрь 2021</i></p> <p>Смотр-конкурс лучших практик уроков, внеурочных занятий, занятий дополнительного образования.<br/><i>Не менее 1 раза</i></p> | <p>Курсовая переподготовка учителей на курсах «Современный учитель» на базе Академии повышения квалификации.<br/><i>По мере необходимости</i></p> <p>Смотр-конкурс лучших практик уроков, внеурочных занятий, занятий дополнительного образования.<br/><i>Не менее 1 раза</i></p>   | <p>Смотр-конкурс лучших практик уроков, внеурочных занятий, занятий дополнительного образования.<br/><i>Не менее 1 раза</i></p>   | <p>Педагоги ОО и центра «Точка роста»</p>  | <p>Результативность участия</p> |

|  |   |  |   |  |   |   |
|--|---|--|---|--|---|---|
| 14   | Муниципальная конференция «Программа поддержки ШНОР как вектор развития»                    | Участие в муниципальной конференции «Программа поддержки ШНОР как вектор развития»<br><i>Август 2021</i>   | Участие в муниципальной конференции<br><br><i>Август 2022</i>   | Участие в муниципальной конференции<br><br><i>Август 2023</i>  | Директор школы<br>Данильченко<br>Е. А.<br>Педагоги ОО           |   |
| <b>Реализация механизмов оценки эффективности школьной программы повышения образовательных результатов</b> |   |  |   |  |   |   |
| 15   | Участие в мониторингах реализации школьной программы повышения образовательных результатов. | Участие в оценочных процедурах в рамках мониторинга результатов реализации школьной программы по показателям, включенным в региональную и муниципальную программы поддержки ШНОР.<br><i>Входной мониторинг – сентябрь 2021</i> | Участие в оценочных процедурах в рамках мониторинга результатов реализации школьной программы по показателям, включенным в региональную и муниципальную программы поддержки ШНОР.<br><i>Промежуточный мониторинг – январь 2022</i><br><i>Итоговый мониторинг – июнь 2022</i><br><i>Входной мониторинг – сентябрь 2022</i> | Участие в оценочных процедурах в рамках мониторинга результатов реализации школьной программы по показателям, включенным в региональную и муниципальную программы поддержки ШНОР.<br><i>Промежуточный мониторинг – январь 2023</i><br><i>Итоговый мониторинг – июнь 2023</i> | Заместитель директора по УВР<br>Дунаева Н. Л.<br>Рабочая группа | Получены аналитические отчеты о результатах мониторинга.                                  |
| 16   | Проведение анализа динамики учебных результатов школы.                                      | Проведен анализ образовательных (учебных) результатов школы.<br><br><i>Июнь 2021</i>   | Проведен анализ образовательных (учебных) результатов школы.<br><br><i>Июнь 2022</i>  | Проведен анализ образовательных (учебных) результатов школы.<br><br><i>Июнь 2023</i>   | Заместитель директора по УВР<br>Дунаева Н. Л.<br>Рабочая группа | Аналитическая справка о результатах мониторинга представлена на странице школьного сайта. |